

# CERTIFICADO

Conferimos o presente certificado a

*Flammarion Ruiz*

pela participação no Seminário da Confederação Nacional dos Servidores Públicos - 2024:  
"Crise no Serviço Público: Reflexões e Ações para o Amanhã" realizado entre os dias 19 a 22 de  
Setembro de 2024 na Unidade de Lazer AFPESP – Poços de Caldas, com carga horária de 10 horas.

São Paulo, 23 de Setembro de 2024.



---

**Antonio Tuccilio**  
Presidente da CNSP